

**CONSEIL
D'ADMINISTRATION**

30 septembre 2022

école —
normale —
supérieure —
paris — saclay —

université
PARIS-SACLAY

ENS PARIS-SACLAY — CONSEIL D'ADMINISTRATION — 30 SEPTEMBRE 2022

PRÉSIDENCE

Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 1^{er} juillet 2022**
- II Point d'actualité**
- III Aspects budgétaires, financiers et administratifs**
- IV Conventions**
- V Questions diverses**

ENS PARIS-SACLAY — CONSEIL D'ADMINISTRATION — 30 SEPTEMBRE 2022

PRÉSIDENCE

2

Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 1^{er} juillet 2022
- II Point d'actualité
- III Aspects budgétaires, financiers et administratifs
- IV Conventions
- V Questions diverses

I Point d'actualité : Rentrée 2022

■ Normaliens primo-entrants

- amphithéâtre de rentrée : 5 septembre
- forum des associations et clubs étudiants : 5 septembre
- forum des laboratoires : 6 septembre
- journées portes ouvertes des DER : 8 septembre
- prévention contre les violences sexistes et sexuelles (VSS) et contre les comportements à risque : 12 et 13 septembre
- journée préambule : 15 septembre

■ Étudiants internationaux primo-entrants : 6 septembre



I Point d'actualité : Recrutement des normaliens

■ Effectif

Effectif	Concours - Élèves		Voie étudiante		Total
	1 ^e année	2 ^e année	pré-master (1A)	M1 (2A)	
2022	216 248 (70%)	32	78 104 (30%)	26	352
2021	213 246 (71%)	33	81 99 (29%)	18	345
2020	214 247 (72%)	33	84 96 (28%)	12	343

dont :

- normaliens étudiants « Voie égalité des chances » : 1 (L3)
- normaliens étudiants double-cursus : 7 (M1)

■ Boursiers

Taux de boursiers	Concours - Élèves		Voie étudiante		Total
	1 ^e année	2 ^e année	pré-master (1A)	M1 (2A)	
2022	22% 21%	16%			
2021	23% 24%	27%	33% 30%	17%	26%
2020	25% 27%	36%	19% 20%	25%	25%

■ PhD track : 7

I Point d'actualité : Vie de l'École

- **Exposition : textiles archéologiques et design** : jusqu'au 30 septembre
- **Journées du patrimoine** : visites guidées à l'École en partenariat avec la mairie de Gif-sur-Yvette, 18 septembre
- **Scène de recherche** : lancement de la saison, 22 septembre
- **20 ans de la revue Terrains & Travaux** : 23 septembre
- **Fête de la science Paris-Saclay** : 7, 8 et 9 octobre, ENS



I Point d'actualité : Recrutement des personnels académiques

❑ 4 professeurs (PU)

- Méthodes formelles et applications : Thomas Nowak
- Mathématiques appliquées et applications des mathématiques : François Alouges
- Économie théorique, économie appliquée, économétrie : Natacha Raffin
- Automatique des systèmes à événements discrets : Grégory Faraut

❑ 4 maîtres de conférence (MC)

- Méthodes formelles et sécurité : Guillaume Scerri
- Sociologie, méthodes mixtes : Eliza Benites-Gambizio
- Économie théorique, économie appliquée, économétrie : Morgan Patty
- Anglais de spécialité et formation en anglais : Claire Kloppmann-Lambert

❑ 2 chaires de professeur junior (CPJ)

- Mathématiques aux interfaces et sciences de la société : Julien Randon-Furling
- Information stratégique : théorie et applications : Michael Greinecker

❑ 1 professeur agrégé (PRAG)

- Physique et quantique : Léa Lachaud

❑ 2 agrégés préparateurs (AGPR)

- Chimie : Corentin Reynaud
- Histoire contemporaine : Robin Leconte

❑ 1 contractuelle (CDD)

- Anglais de la recherche scientifique : Rachel Green

I Point d'actualité

■ Recherche : distinctions

❑ Elsa Cassette : médaille de Bronze CNRS 2022

- CR CNRS depuis 2016
- LuMIn depuis janvier 2021
- caractérisation des dynamiques multi-excitoniques dans les nanostructures



❑ Philippe Schnoebelen : LICS Test-of-Time Award 2022

- DR CNRS, LMF, professeur attaché
- article « Temporal Logic with Forgettable Past »
cosigné avec François Laroussinie (Université Paris-Cité)
et Nicolas Markey (IRISA, CNRS)
IEEE Symposium on Logic in Computer Science (LICS), 2002



■ Scène de recherche

❑ Ulysse Baratin, nommé directeur



Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 1^{er} juillet 2022
- II Point d'actualité
- III Aspects budgétaires, financiers et administratifs
 - 3.1 Budget rectificatif
 - 3.2 Sorties d'inventaire
- IV Conventions
- V Questions diverses

3.1 Budget rectificatif (1/2)

■ Ajustements techniques du budget pour prendre en compte :

- le budget exécuté 2021
- l'inflation
- des glissements de calendrier
- des financements nouveaux

■ Hypothèse : à date, pas de financement alloué en 2022 au titre de l'inflation : + 2,5 M€

- augmentation du point d'indice : + 1,1 M€
- augmentation du Smic (normaliens) : + 0,8 M€
- augmentation de l'énergie : + 0,6 M€

■ Évolution prévisionnelle des grands agrégats

Exercice	BI 2022	BR 2022
Résultat de l'exercice	- 1,7 M€	- 2,2 M€
Capacité / insuffisance d'autofinancement	- 0,0 M€	- 0,8 M€
Apport / prélèvement sur fonds de roulement	- 4,9 M€	- 4,1 M€
Fonds de roulement	18,0 M€	23,4 M€

3.2 Budget rectificatif (2/2)

■ Principaux postes responsables de l'évolution du compte de résultat entre le BI 2022 et le BR 2022

Évolution des recettes (1)	+ 0,6 M€
SCSP : augmentation pérenne	+ 0,5 M€
normaliens : rupture d'engagement décennal	+ 0,5 M€
activité contractuelle : décalage d'exercice entre les recettes et les dépenses	- 0,4 M€
Évolution des dépenses de fonctionnement (2)	+ 1,1 M€
exécution 2021 : ajustement du socle de masse salariale	- 0,8 M€
inflation : augmentation du Smic (normaliens)	+ 0,8 M€
inflation : augmentation du point d'indice de la fonction publique	+ 1,1 M€
inflation : réévaluation de l'augmentation des fluides	+ 0,3 M€
charge d'amortissement non neutralisée	- 0,3 M€
Évolution du résultat (1) - (2)	- 0,5 M€

3.2 Budget principal : principales évolutions (1/8)

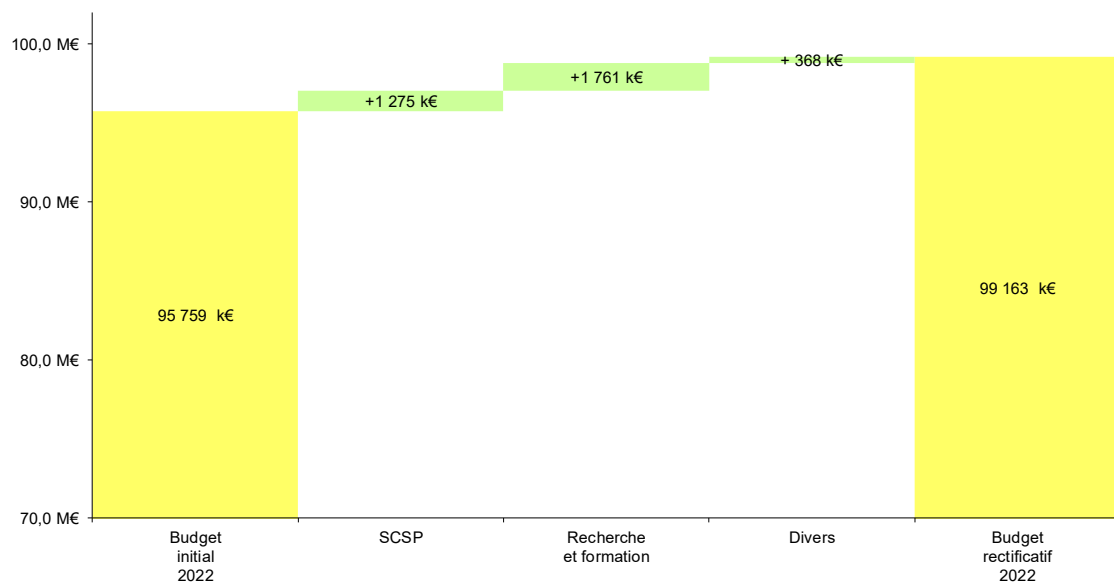
■ Recettes encaissées

SCSP	+ 1,3 M€
– augmentation pérenne	+ 0,5 M€
– LPR : revalorisation des contrats doctoraux dont CDSN	+ 0,2 M€
– divers	+ 0,6 M€
Recettes propres	+ 2,1 M€

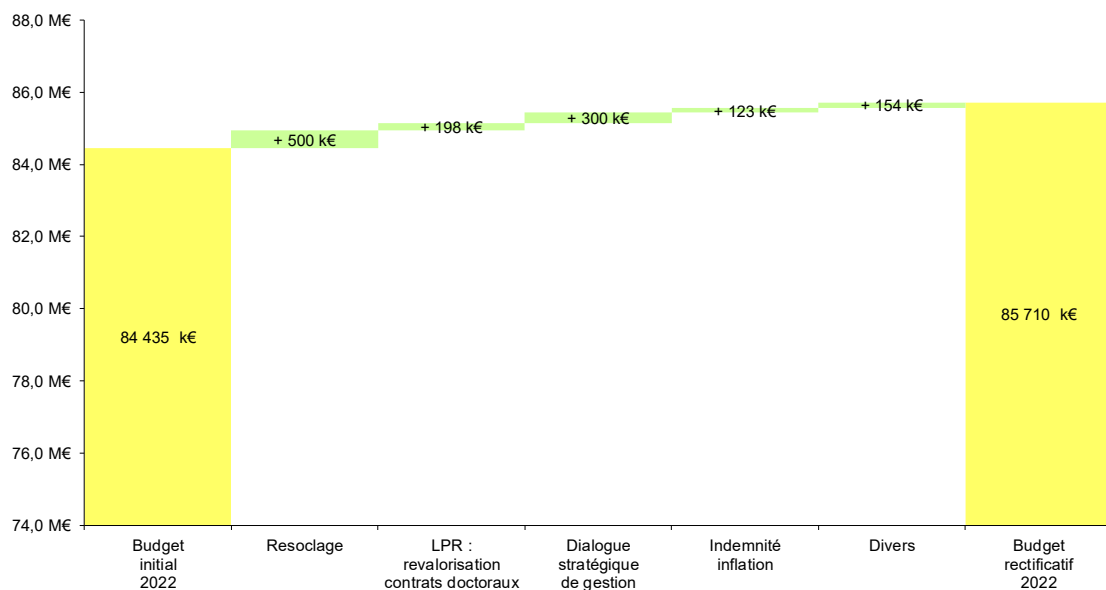
■ Dépenses

	AE	CP
Masse salariale	+ 2,5 M€	+ 2,5 M€
– socle d'exécution 2021	- 0,8 M€	- 0,8 M€
– mesures réglementaires pouvoir d'achat	+ 2,1 M€	+ 2,1 M€
– conventions de recherche	+ 1,2 M€	+ 1,2 M€
Fonctionnement	+ 3,2 M€	+ 6,0 M€
– contrats doctoraux spécifiques pour normaliens (CDSN)	+ 2,5 M€	+ 5,2 M€
– opérations financées	+ 0,4 M€	+ 0,5 M€
– énergie	+ 0,3 M€	+ 0,3 M€
Investissement	- 0,5 M€	- 1,5 M€
– informatique bâtiminaire	- 0,8 M€	- 1,1 M€
– opérations financées	+ 0,2 M€	+ 0,2 M€
– programme Foster	+ 0,1 M€	- 0,6 M€

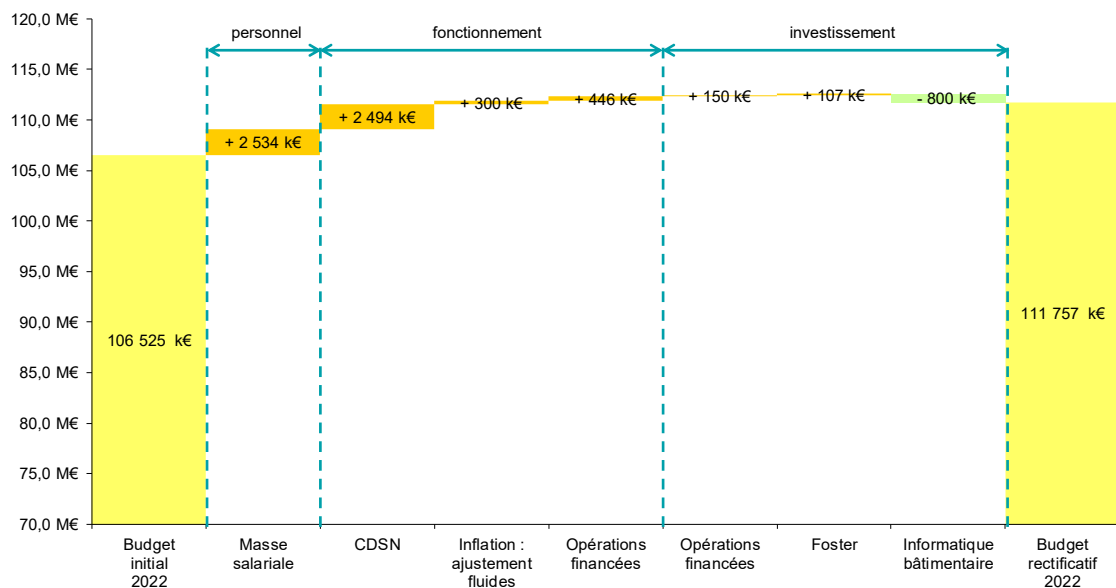
3.2 Budget principal : évolution des recettes encaissées (2/8)



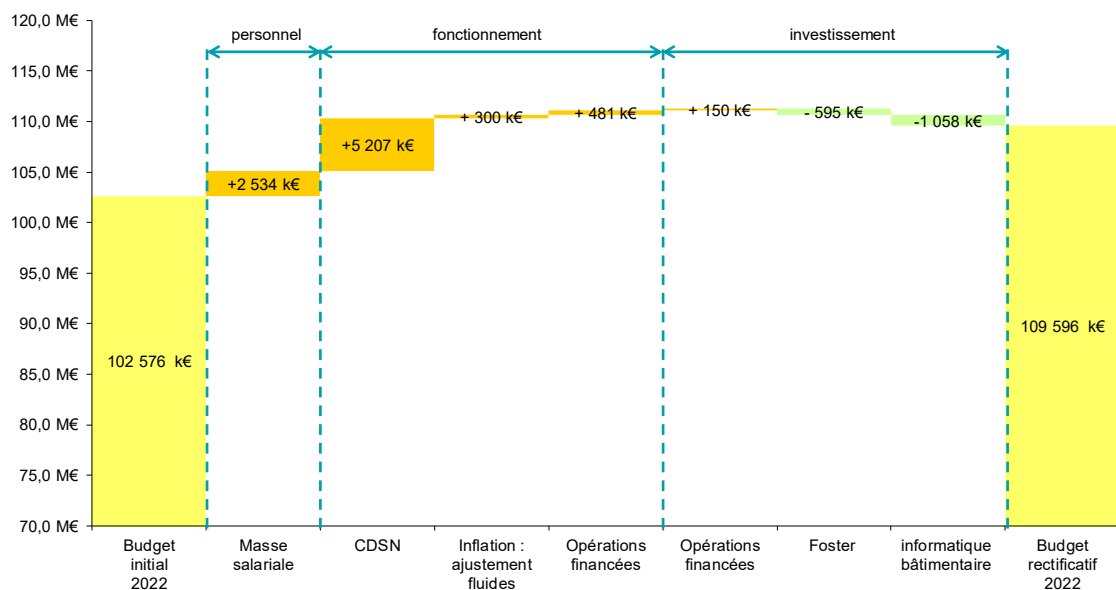
3.2 Budget principal : évolution de la SCSP (3/8)



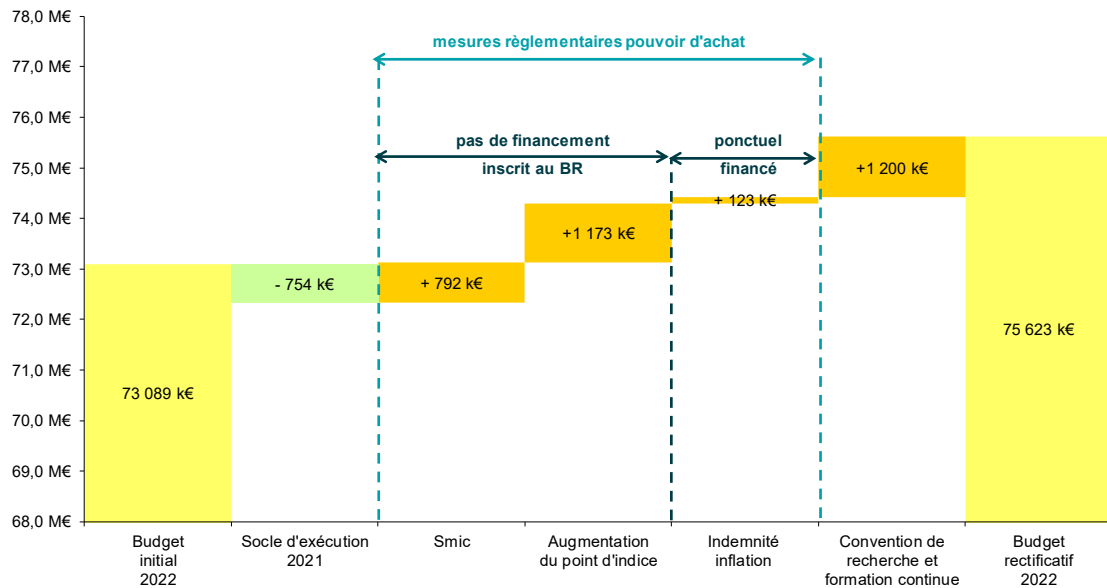
3.2 Budget principal : évolution des AE (4/8)



Budget principal : évolution des CP (5/8)



3.2 Budget principal : évolution de la masse salariale (6/8)



3.2 Budget principal : évolution de la masse salariale (7/8)

■ Normaliens : 36,9 M€ (49 %), + 1,0 M€

- socle d'exécution 2021 : - 0,5 M€
- augmentation du point d'indice : + 0,6 M€
- augmentation du Smic : + 0,7 M€
- indemnité inflation : 0,1 M€

■ Personnels « ENS » : 33,5 M€ (44 %), + 0,3 M€

- socle d'exécution 2021 : - 0,3 M€
- augmentation du point d'indice : + 0,5 M€
- augmentation du Smic : + 48 k€
- indemnité inflation : 31 k€

3.2 Budget principal : évolution des ETPT (8/8)

			(A)			(B)			(C) = (A) + (B)				
Catégories d'emplois		Nature des emplois		Emplois sous plafond État en ETPT			Emplois financés hors SCSP en ETPT			Global en ETPT			
				BI 2022	Δ	BR 2022	BI 2022	Δ	BR 2022	BI 2022	Δ	BR 2022	
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs et doctorants	Permanents	Titulaires		172		172				172	0	172	
		CDI				4		4	4		4		
	Non permanents	CDD		83	2	85		67	22	89	150	24	174
Sous-total enseignants-chercheurs				255	2	257		71	22	93	326	24	350
Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS				982	0	982				982	0	982	
BIATSS	Permanents	Titulaires		135		135				135	0	135	
		CDI		17		17		8		8	25	0	25
	Non permanents	CDD		61		61		44	3	47	105	3	108
Sous-total Biatss				213	0	213		52	3	55	265	3	268
Totaux				1 450	2	1 452		123	25	148	1 573	27	1 600
									Plafond global des emplois voté par le CA				
Rappel du plafond des emplois fixé par l'État				1 452									

3.2 Budget de l'opération immobilière : évolutions (1/1)

■ Dépenses

- ☐ Fonctionnement
- ☐ Investissement

AE	CP
+ 1,7 M€	+ 2,0 M€
– 3,0 M€	– 5,5 M€

■ Recettes encaissées

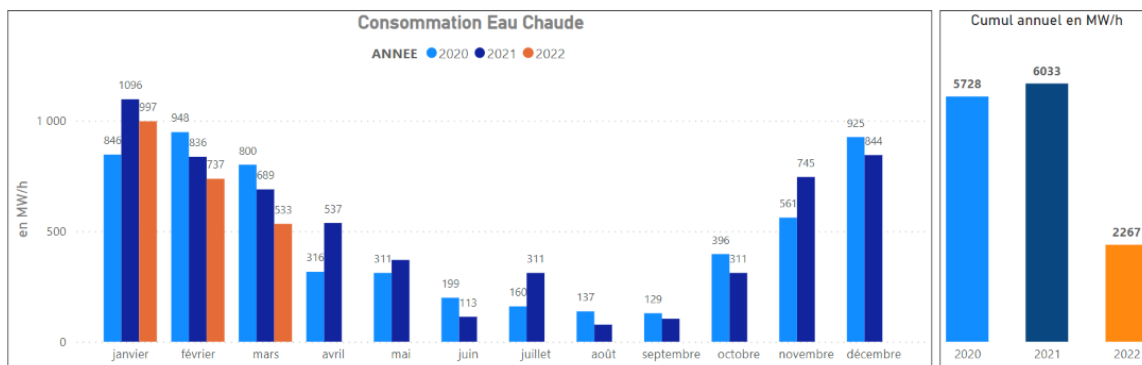
- ☐ Recettes propres

– 3,8 M€

3.2 Énergie (1/8)

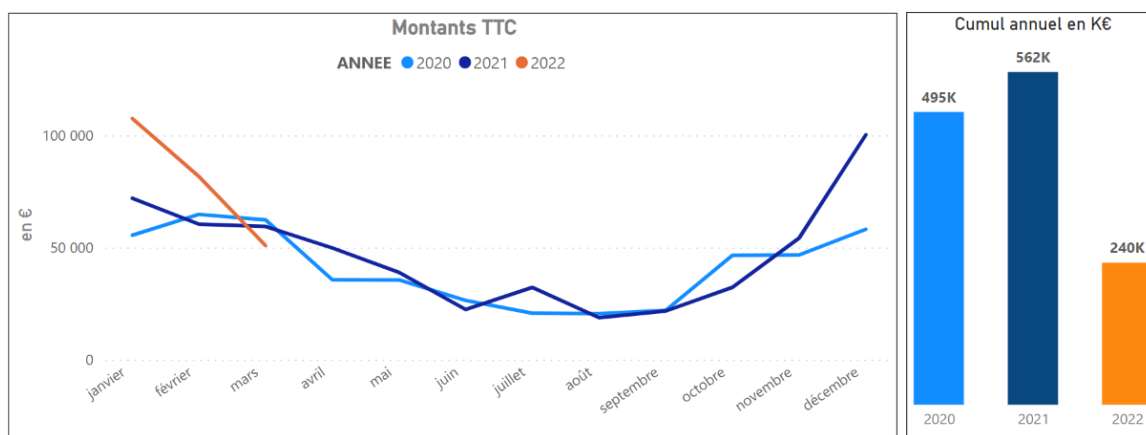
- **Chauffage et refroidissement** : réseau de chaleur et de froid alimenté par géothermie basse température avec chaufferie au gaz, géré par l'Établissement public d'aménagement Paris-Saclay (EPAPS)
- **Électricité** : ENGIE via l'UGAP (Union des groupements d'achats publics)
- **Estimation 2022** : 1,8 M€ dont + 0,6 M€ dû à l'inflation (+ 40%)

3.2 Énergie : chauffage, consommations 2020, 2021 et début 2022 (2/8)

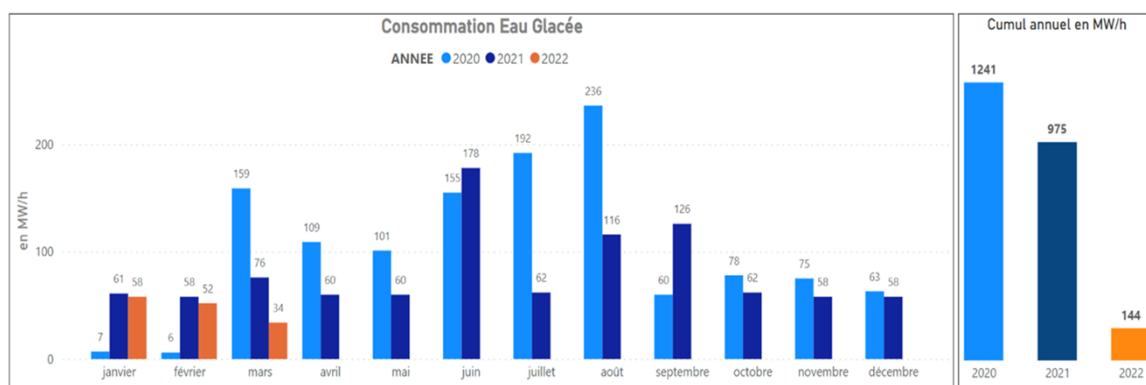


remarque : installations techniques toujours en phase de rodage, y compris chez le prestataire du réseau de chaleur (notamment stabilité de la température d'eau chaude)

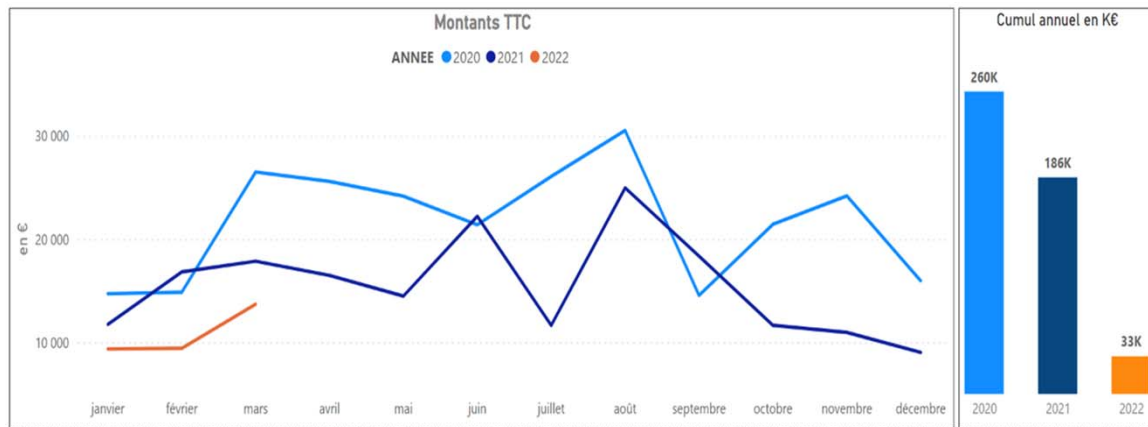
3.2 Énergie : chauffage, dépenses 2020, 2021 et début 2022 (3/8)



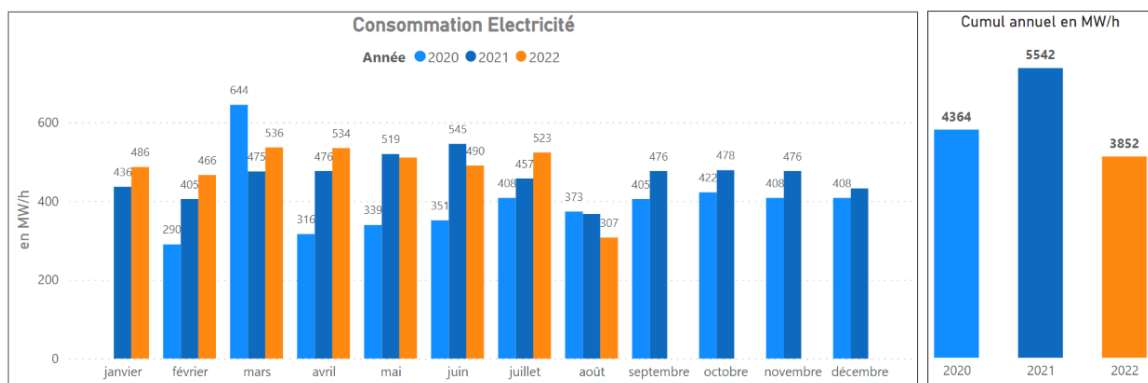
3.2 Énergie : refroidissement, consommations 2020, 2021 et début 2022 (4/8)



3.2 Énergie : refroidissement, dépenses 2020, 2021 et début 2022 (5/8)

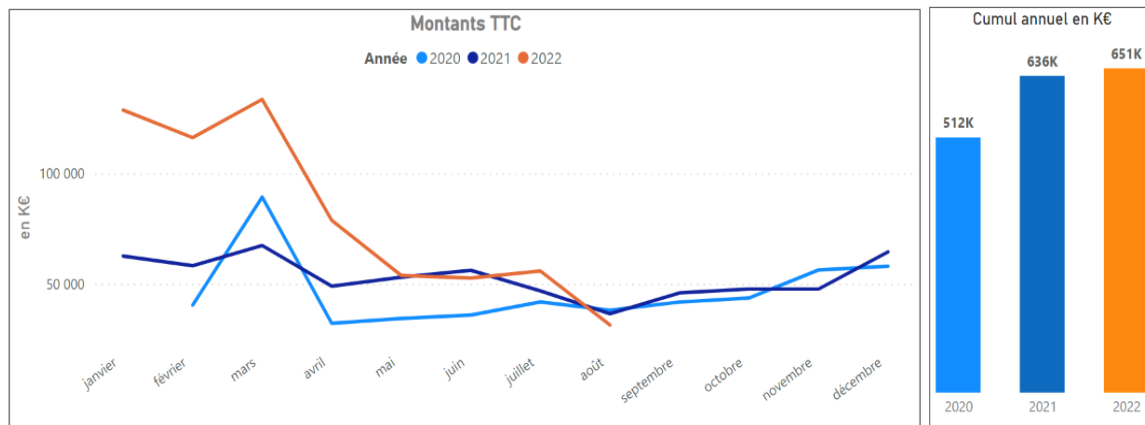


3.2 Énergie : électricité, consommations 2020, 2021 et début 2022 (6/8)



remarque : augmentation de l'activité en 2022 entraînant une augmentation de la consommation

3.2 Énergie : électricité, dépenses 2020, 2021 et début 2022 (7/8)



remarque : forte augmentation en début d'année avec compensation sur les mois suivants

3.2 Énergie : Plan d'actions, circulaire sobriété énergétique (PM) du 25/07/22 (8/8)

- ❑ « **En matière de chauffage, je vous demande d'équiper de thermostats les bâtiments des services et opérateurs placés sous votre autorité et de veiller à ce que le chauffage ne soit déclenché que lorsque la température des locaux est inférieure à 19°C.** »
 - locaux tertiaires : consignes de régulation à 19°
 - locaux de recherche : identifier ceux dont la température pourrait être abaissée à 19° sans perturber l'activité (en général consigne à 21°)
- ❑ « **... limiter la climatisation aux locaux dont la température intérieure dépasse 26°C...** »
 - locaux tertiaires climatisés (Amphithéâtre, Scène de Recherche, salle F. Renaudeau, Amphithéâtre Hodgkin) : limiter la baisse de température en dessous de 26°
 - locaux de recherche : identifier ceux dont la température pourrait être augmentée au delà de la consigne sans perturber l'activité (en général 21°)
- ❑ « **Dans les bâtiments recevant du public, vous veillerez à ce que les portes d'accès restent fermées lorsque la climatisation ou le chauffage est en marche.** »
 - communiquer auprès des usagers les bonnes pratiques : fermer portes et fenêtres, inciter à signaler les désordres...
 - veiller à ce que toutes les portes et fenêtres soient fonctionnelles en permanence
- ❑ « **... éteindre les lumières (ou tout autre équipement) lorsqu'ils ne sont pas nécessaires** »
 - communiquer auprès de tous les usagers
 - réduire l'amplitude horaire d'éclairage de certaines zones
 - ...

Budget rectificatif : budget principal (1/2)

■ Recettes : 99,2 M€

■ Autorisations d'engagement : 111,8 M€

- ☐ personnel : 75,6 M€
- ☐ fonctionnement : 30,4 M€
- ☐ investissement : 5,8 M€

■ Crédits de paiement : 109,6 M€

- ☐ personnel : 75,6 M€
- ☐ fonctionnement : 29,2 M€
- ☐ investissement : 4,8 M€

■ Grands agrégats

- ☐ solde budgétaire : – 10,4 M€
- ☐ déficit du résultat : – 2,2 M€
- ☐ insuffisance d'autofinancement : – 0,8 M€
- ☐ prélèvement sur fonds de roulement : – 4,1 M€
- ☐ fonds de roulement : 23,4 M€

Budget rectificatif : budget agrégé (1/2)

■ Recettes : 99,2 M€

■ Autorisations d'engagement : 118,4 M€

- ☐ personnel : 75,6 M€
- ☐ fonctionnement : 33,0 M€
- ☐ investissement : 9,8 M€

■ Crédits de paiement : 120,6 M€

- ☐ personnel : 75,6 M€
- ☐ fonctionnement : 32,2 M€
- ☐ investissement : 12,8 M€

■ Grands agrégats

- ☐ solde budgétaire : – 21,4 M€
- ☐ diminution de la trésorerie : – 27,5 M€
- ☐ déficit du compte de résultat : – 2,2 M€
- ☐ insuffisance d'autofinancement : – 0,8 M€
- ☐ prélèvement sur fonds de roulement : – 4,1 M€
- ☐ fonds de roulement : 23,4 M€

■ ETPT

- ☐ 1 600 dont 1 452 sur le plafond État

Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 1^{er} juillet 2022**
- II Point d'actualité**
- III Aspects budgétaires, financiers et administratifs**
 - 3.1 Budget rectificatif**
 - 3.2 Sorties d'inventaire**
- IV Conventions**
- V Questions diverses**

Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 1^{er} juillet 2022**
- II Point d'actualité**
- III Aspects budgétaires, financiers et administratifs**
- IV Conventions**
- V Questions diverses**

Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 1^{er} juillet 2022
- II Point d'actualité
- III Aspects budgétaires, financiers et administratifs
- IV Conventions
- V Questions diverses

école
normale
supérieure
paris—saclay

Merci de votre attention !

**Prochain CA :
vendredi 9 décembre 2022**

université
PARIS-SACLAY