

CONSEIL D'ADMINISTRATION

1^{er} octobre 2021

école —
normale —
supérieure —
paris — saclay —

université
PARIS-SACLAY

ENS PARIS-SACLAY — CONSEIL D'ADMINISTRATION — 1^{ER} OCTOBRE 2021

PRÉSIDENCE

Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 25 juin 2021
- II Point d'actualité
- III Aspects institutionnels
- IV Aspects budgétaires, financiers et administratifs
- V Aspects ressources humaines
- VI Conventions
- VII Questions diverses

ENS PARIS-SACLAY — CONSEIL D'ADMINISTRATION — 1^{ER} OCTOBRE 2021

PRÉSIDENCE

2

Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 25 juin 2021**
- II Point d'actualité
- III Aspects institutionnels
- IV Aspects budgétaires, financiers et administratifs
- V Aspects ressources humaines
- VI Conventions
- VII Questions diverses

Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 25 juin 2021
- II Point d'actualité**
- III Aspects institutionnels
- IV Aspects budgétaires, financiers et administratifs
- V Aspects ressources humaines
- VI Conventions
- VII Questions diverses

Point d'actualité : Crise sanitaire

■ Rentrée en 100% présentiel

- ☐ amphithéâtres de rentrée des normaliens en présentiel
- ☐ enseignement en présentiel
- ☐ agents : présentiel avec application du dispositif de télétravail de droit commun

■ Poursuite des permanences

- ☐ tests à l'ENS Paris-Saclay un mercredi sur deux
- ☐ centre de vaccination du 13 au 17 septembre et du 11 au 15 octobre au bâtiment Breguet

■ Pass sanitaire

- ☐ obligatoire pour les manifestations accueillant du public extérieur à l'établissement
- ☐ contrôlés par les agents d'accueil, accompagnés d'un organisateur de l'évènement

Point d'actualité : Rentrée

■ Amphithéâtre de rentrée

- ☐ Normaliens : du 2 au 9 septembre
- ☐ Étudiants internationaux primo-entrant : 9 septembre

■ Visites du bâtiment

- ☐ 3 et 10 septembre

■ Évènements

- ☐ 6 septembre : forum des associations
- ☐ 7 septembre : présentation des laboratoires aux primo-entrants et forum des laboratoires
- ☐ 8 septembre : présentation des activités culturelles et sportives
- ☐ 13 septembre : présentation du diplôme
- ☐ 16 septembre : journée Préambule et forum des UE transversales
- ☐ 17 au 19 septembre : Weekend d'intégration organisé par le BDE



Point d'actualité : recrutement des normaliens

■ Normaliens élèves et étudiants

Effectif	Concours - Élèves		Voie étudiante		Total
	1 ^e année	2 ^e année	pré-master (1A)	M1 (2A)	
2021	213	33	80	18	344
	246 (72%)		98 (28%)		
2020	247 (72%)		95 (28%)		342
2019	249 (74%)		86 (26%)		335

■ PhD track : 4

Point d'actualité : recrutement des normaliens

■ Normaliens élèves et étudiants

Taux de boursiers	Concours - Élèves		Voie étudiante	Total
	1 ^e année	2 ^e année		
2021	23%	27%		
	24%			
2020	25%	36%	20%	25%
	27%			
2019	24%	25%	29%	25%
	24%			

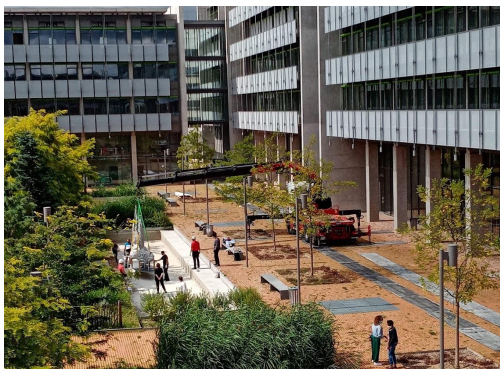
Taux de féminisation	Concours - Élèves		Voie étudiante	Total
	1 ^e année	2 ^e année		
2021	25%	9%	47%	30%
	23%			
2020	25%	39%	34%	29%
	27%			
2019	21%	19%	38%	25%
	21%			

■ Plan égalité des chances : point d'étape

Point d'actualité : Évènements – Vie de l'École

■ Évènements:

- ❑ 3 septembre : QUANTUMotion, atelier de recherche-création à la Scène de recherche
- ❑ 18 septembre : Journée européenne du patrimoine, visite de l'  cole et présentation du 1% artistique



Point d'actualité : Prix et distinctions

- **Classement de Shanghai 2021 (ARWU, Academic Ranking of World University) :** Université Paris-Saclay 13   mondiale et 1   en Europe continentale
- **Prix Maryam Mirzakhani :** Blandine Galiay, normalienne de 2   année, prix de la fondation Hadamard récompensant de jeunes mathématiciennes
- **Prix du meilleur papier à la conférence internationale MFCS'21** (Mathematical Foundation of Computer Science) : Yoan G  ran, Bastien Laboureix, Corto Mascle et Valentin D. Richard , normaliens 4   année
- **Best paper award à la conférence internationale CONCUR 2021 :** Léonard Brice, normalien 4   année, « Subgame-perfect Equilibria in Mean-payoff Games » avec Jean-François Raskin (Univ. Libre de Bruxelles) et Marie Van Den Bogaard (ancienne doctorante du LSV, MCF, Université Gustave Eiffel)
- **Best paper award au 18th International Colloquium on Theoretical Aspects of Computing :** Gilles Dowek et son collègue Alejandro Diaz-Caro (Univ. Buenos Aires), « A New Connective in Natural Deduction, and Its Application to Quantum Computing »
- **Prix de la Médiation scientifique 2021 :** Jonathan Piard, « Promouvoir la chimie en milieu spécialisé ou hospitalier : les kits chimie »

Point d'actualité : Recherche et Enseignement

■ Départements d'enseignement et de recherche (DER)

■ Chargé de mission doctorat : Olivier Hubert, PU, LMT

■ Recrutement

□ Enseignants-chercheurs et chercheurs

- Frédéric Dias, PU, ERC advanced, Centre Borelli
- Olivier Bos, PU, CEPS
- Vitor Brasiliense, CR CNRS, PPSM
- Faisal Amlani, CR CNRS, LMT
- Pablo Arnault, CR INRIA, LMF
- Marc De Visme, CR INRIA, LMF
- Armaël Gueneau, CR INRIA, LMF
- Elsa Cassette, CR CNRS, LuMin

□ Directrice des activités en appui à la recherche et à l'innovation : Virginia Branco

■ Programmes et équipements prioritaires de recherche (PEPR)

- PEPR accélération (mise en œuvre en cours) : ENS principalement concernée par « Technologies quantiques » et « Cybersécurité »
- PEPR exploratoires (arbitrage en cours) : 4 projets sélectionnés parmi les 20 présélectionnés en 1^{re} vague

Point d'actualité : Loi de programmation de la recherche (LPR)

■ Chaires de professeur junior (CPJ) – dossiers déposés :

□ ENS : 1 dossier

- profil « Information stratégique : théorie et applications »
- mots clés : information design, interactions stratégiques, mécanismes incitatifs, décision

□ Université Paris-Saclay : 9 dossiers (1 médecine, 2 pharmacie, 6 UFR des Sciences) dont 2 au LMF :

- QuantPhy : modèles formels, calculs, et incarnation de la « quantité » du monde physique – développement hardware
- CyberForm : primitives cryptographiques dédiées à l'authentification-confidentialité chiffrement homomorphe

■ Contrats doctoraux

- +7 contrats pour l'Université Paris-Saclay (70% SHS)
- revalorisation de la rémunération

■ Moyens des laboratoires et dotation au démarrage des jeunes chercheurs

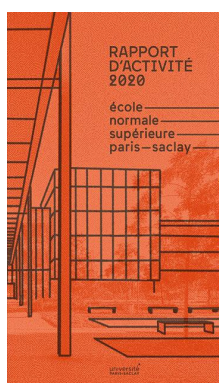
Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 25 juin 2021
- II Point d'actualité
- III Aspects institutionnels**
 - 3.1 Communication de l'École : réalisations et perspectives
- IV Aspects budgétaires, financiers et administratifs
- V Aspects ressources humaines
- VI Conventions
- VII Questions diverses

3.1 Communication de l'École : réalisations et perspectives

■ 2014 - 2021 : Une nouvelle image à la hauteur des projets ambitieux de l'établissement

- Un fort investissement en communication, pour faire face aux risques liés au transfert :
 - Une identité, un nom qui porte le projet
 - Une ligne graphique forte et assumée, le flat design : sobriété, sérieux, excellence
 - De nombreux projets et productions éditoriales



3.1 Communication de l'École : réalisations et perspectives

□ Accompagner le changement

- Informer, accompagner pendant la construction, le déménagement et l'installation dans le nouveau bâtiment :
- évènements internes, lettres internes, intégration des nouveaux

□ Acteur de l'écosystème des établissements du MESRI

- Un nouveau site internet pour sa partie institutionnelle,
- Une communication multimédia axée sur la publication d'actualités scientifiques,
- Presse : 2014, conférence Renzo Piano à la Cité des Sciences – 2017, Première pierre en présence du Premier Ministre Bernard Cazeneuve, 2019, lancement de la Scène de recherche au Centre Pompidou, visites officielles et medias du chantier puis du bâtiment.

□ Partie prenante de la communication de l'Université Paris-Saclay

- Membre du réseau des directeurs de la communication depuis 2014
- Participe aux plans d'action de la communication

3.1 Communication de l'École : réalisations et perspectives

■ 2020 - 2021 : Une communication mobilisée dans le contexte de crise sanitaire et d'installation

□ Un ensemble de publications :

- Pour les élèves : les 5 bonnes raisons , livret formation Scène de recherche, livret d'accueil bilingue, passeport mobilité, training offer,
- Pour l'interne : guide du bâtiment, plan
- Pour les partenaires institutionnels et entreprises : rapports d'activité, brochure entreprise, Fact sheet pour l'international
- Pour le public d'Ile-de-France : le programme de la Scène de recherche

□ Une nouvelle activité pour la communication : la valorisation du bâtiment

- Visites de presse, délégations officielles
- Accueil de tournages, de conférences

3.1 Communication de l'École : réalisations et perspectives

■ 2022 – 2024 : Concilier attractivité, visibilité et synergies

❑ Réaffirmer la spécificité de nos formations - les missions d'une ENS

- DER, parcours du diplôme, Phd Track, années de recherche thématiques, Graduate School MRES

❑ Rendre visible nos atouts auprès des futurs élèves, enseignants, chercheurs

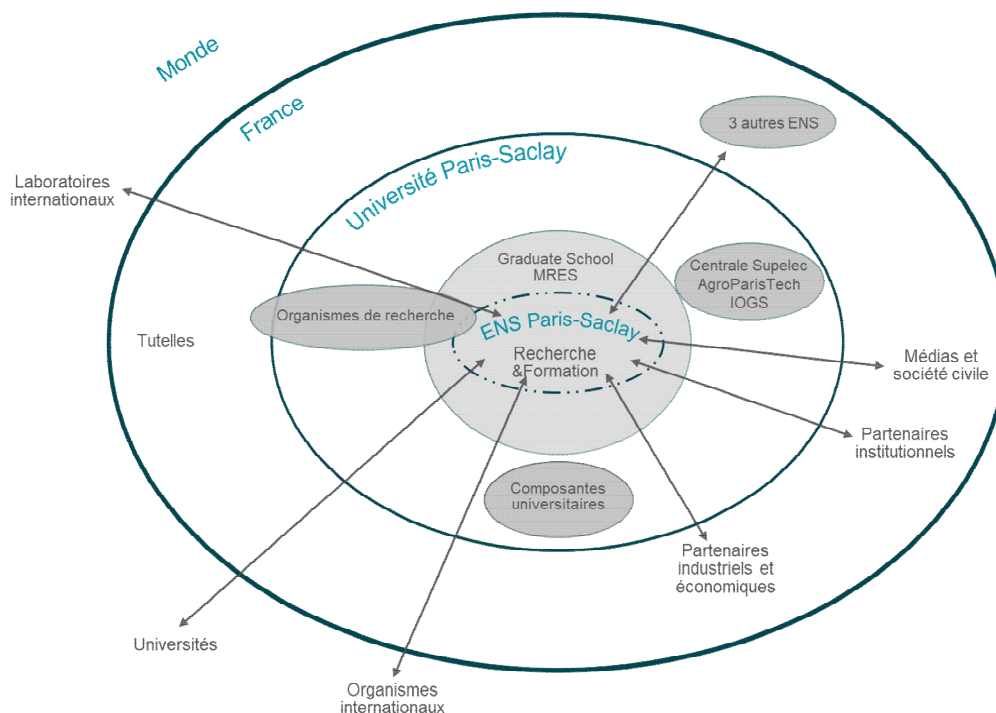
- Être le laboratoire de la transversalité
- Valoriser l'accompagnement personnalisé de nos élèves
- Communiquer sur les innovations pédagogiques

❑ L'enjeu de la communication interne avec toutes les composantes de l'Université

- Les services mis en commun
- Le flux d'informations équilibré
- Les projets avec les métiers (DSI / International / Juridique ...)

❑ Communiquer dans l'écosystème d'innovation de Paris-Saclay

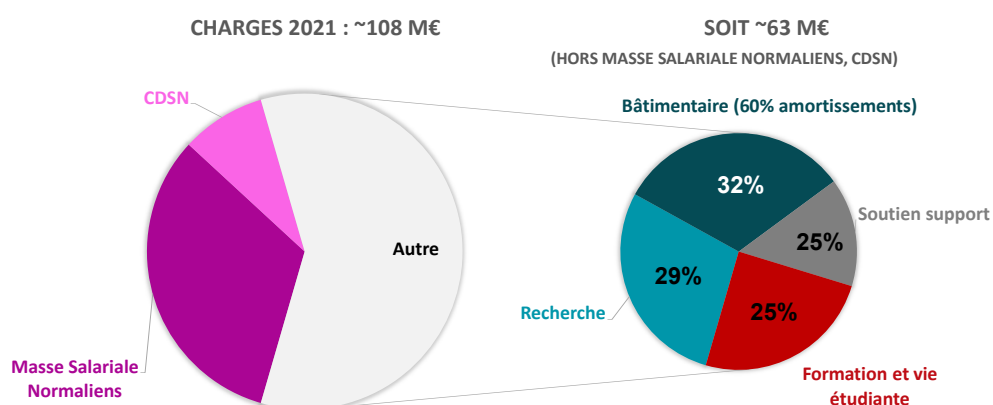
- Développer la communication vers nos partenaires institutionnels et entreprises
- Accompagner le réseau des alumni



Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 25 juin 2021
- II Point d'actualité
- III Aspects institutionnels
- IV Aspects budgétaires, financiers et administratifs**
 - 4.1 Dotation des laboratoires
 - 4.2 Sorties d'inventaires
- V Aspects ressources humaines
- VI Conventions
- VII Questions diverses

Recherche à l'ENS : plus de 50% des charges



En intégrant les charges bâtimentaires et soutien support, la recherche représente plus de 50% du budget de l'école
S'ajoutent ~2 M€ d'investissement d'équipement (FOSTER)

Dotation des laboratoires : contexte et principes

■ Contexte

- ❑ **Création de l'Université Paris-Saclay au 1^{er} janvier 2020**
 - consolidation du budget Recherche de l'Université
- ❑ **Évolution (création, nouveaux contours) de laboratoires (CRD, CEPS, C.G. Borelli, LuMin, LMF, LMPS) depuis 2020**
- ❑ **Installation de l'ENS Paris-Saclay sur le campus du Moulon en 2020**
 - plus de services mutualisés (infrastructures, copieurs, cafélab, téléphonie...), impliquant souvent des transferts de charge vers l'école (informatique notamment)
- ❑ **LPR**
 - augmentation de 10% de la dotation des unités avec dotation d'amorçage

■ Principes :

- dotation récurrente : contribution au fonctionnement minimum de l'unité
- stabilité de la dotation jusqu'à la fin du contrat 2020-2025
- unités multi-tutelles, multi-sites : harmonisation des principes avec les autres tutelles
- enveloppe constante (~ 550 k€)

Dotation des laboratoires (2022-2025)

Coefficient de pondération *per capita*

Tutelle	Localisation	Fonction	Coefficient
ENS			1.0
		Direction, Prof. Attaché	0.5
Autres	Université Paris-Saclay		0.2
	Hors Univ. Paris-Saclay		0.0

Dotation *per capita* fonction de la discipline

Tutelle	€ per capita
SHS	1 650
Maths, Info	1 800
SPI, Physique	2 450
Biologie, Chimie	4 300

Unité	Dotation
CEPS	9 405 €
CRD	9 075 €
IDHES	19 965 €
ISP	14 025 €
CB	37 800 €
LMF	32 940 €
LMPS	84 035 €
Lumin	39 935 €
Lurpa	19 110 €
SATIE	41 895 €
LBPA	33 110 €
PPSM	43 860 €
Total	385 155 €

Instituts, ...	Dotation
Instituts	90 000 €
MSH	15 000 €
IRL Relax	10 000 €
Institut Pascal	5 000 €
FMJH	15 000 €
Gerpisa	5 000 €
Total	147 000 €

Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 25 juin 2021
- II Point d'actualité
- III Aspects institutionnels
- IV Aspects budgétaires, financiers et administratifs**
 - 4.1 Dotation des laboratoires
 - 4.2 Sorties d'inventaires
- V Aspects ressources humaines
- VI Conventions
- VII Questions diverses

Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 25 juin 2021
- II Point d'actualité
- III Aspects institutionnels
- IV Aspects budgétaires, financiers et administratifs
- V Aspects ressources humaines**
 - 5.1 Bilans sociaux 2019 et 2020
- VI Conventions
- VII Questions diverses

Bilan sociaux 2019 et 2020

Compte tenu de la pandémie et d'une situation personnelle, le bilan social 2019 n'a pu être présenté en 2020 (N+1)

- article 37 du décret 2011-184 du 15 février 2011 : prévoit que les comités techniques reçoivent communication et débattent "chaque année" du bilan social de l'établissement;
- circulaire du 13 octobre 2016 : prévoit que les bilans sociaux des établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel doivent être publiés chaque année sur le site internet de l'établissement.

=> Septembre 2021 : présentation du bilan social 2019 et de celui de 2020

Définition du bilan social :

Document qui récapitule les données chiffrées (indicateurs fixés par la réglementation) permettant d'apprécier la situation de l'établissement, d'enregistrer les réalisations effectuées et de mesurer les changements intervenus par rapport aux années antérieures

Bilan sociaux 2019 et 2020

Principaux éléments sur les deux années :

Évolutions de la structure d'emploi entre le 31/12/19 et le 31/12/20:

Académiques :

- 3 professeurs + 2,8 maîtres de conférences pour 49 professeurs et 65 maîtres de conférences en 2020
- 3,3 ETP professeurs agrégés

Personnels Biatss :

- 12,2 titulaires + 5,5 contractuels

Rémunérations :

- 2019 :** Mise en place du dispositif de prime des personnels administratifs, techniques et de bibliothèque (RIFSEEP et PPA) : + 300 k€
- 2020 :** Versement de la prime liée au déménagement : + 1 993 k€ ,
Prolongation des contrats doctoraux du fait de la crise : 175 mois accordés dont 49 en 2020 soit un surcoût de 128 k€

Conditions de travail et actions sociale :

- Généralisation du télétravail (22 agents en 2019 puis 56 en 2020);
- Dialogue social soutenu (10 CHSCT) et action sociale renforcée

Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 25 juin 2021
- II Point d'actualité
- III Aspects institutionnels
- IV Aspects budgétaires, financiers et administratifs
- V Aspects ressources humaines
- VI Conventions**
- VII Questions diverses

Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 25 juin 2021
- II Point d'actualité
- III Aspects institutionnels
- IV Aspects budgétaires, financiers et administratifs
- V Aspects ressources humaines
- VI Conventions
- VII Questions diverses**

école
normale
supérieure
paris—saclay

Merci de votre attention !

Prochains CA :
Vendredi 10 décembre 2021
Vendredi 11 mars 2022
Vendredi 24 juin 2022

université
PARIS-SACLAY