

CONSEIL D'ADMINISTRATION

25 septembre 2020

école —
normale —
supérieure —
paris — saclay —

université
PARIS-SACLAY

ENS PARIS-SACLAY — CONSEIL D'ADMINISTRATION — 25 SEPTEMBRE 2020

PRÉSIDENCE

Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 3 juillet 2020**
- II Point d'actualité**
- III Aspects institutionnels**
- IV Aspects budgétaires, financiers et administratifs**
- V Conventions**
- VI Questions diverses**

ENS PARIS-SACLAY — CONSEIL D'ADMINISTRATION — 25 septembre 2020

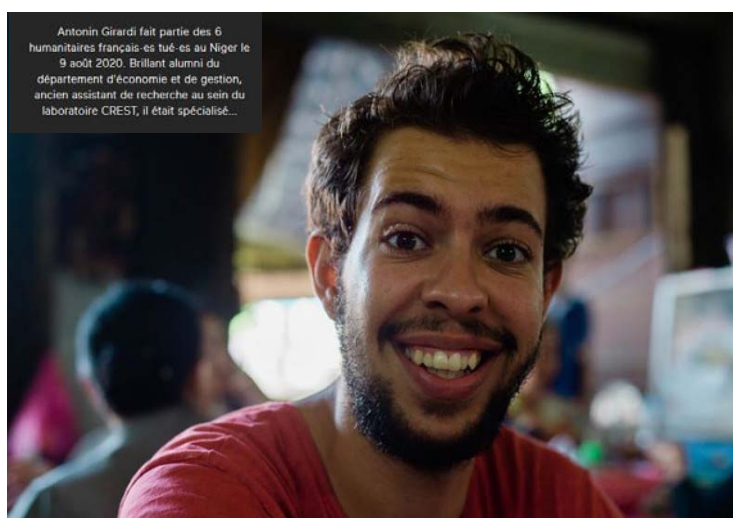
PRÉSIDENCE

Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 3 juillet 2020
- II Point d'actualité
- III Aspects institutionnels
- IV Aspects budgétaires, financiers et administratifs
- V Conventions
- VI Questions diverses

II Point d'actualité (1/7)

■ Hommage à Antonin Girardi



II Point d'actualité (2/7)

■ Première rentrée



■ Fin du déménagement et libération du campus de Cachan



ENS PARIS-SACLAY — CONSEIL D'ADMINISTRATION — 25 septembre 2020

PRÉSIDENCE

II Point d'actualité (3/7)

■ ERC

- ☐ 2^e ERC Advanced Grant pour Frédéric Dias, Centre Borelli/University College Dublin, pour ses recherches en énergie marine

■ Professeurs attachés

- ☐ INRAE : signature de la convention

■ Prix

- ☐ Prix de la Fondation Princesse des Asturies 2020 pour la recherche scientifique et technique décerné à quatre mathématiciens dont Yves Meyer, Centre Borelli

■ Classements internationaux

- ☐ ARWU : Université Paris-Saclay classée 14^e au classement de Shangai

■ Scène de recherche

- ☐ Formation : 4 ateliers de pratique artistique, 2 unités d'enseignement...
- ☐ Recherche : 3 ateliers de recherche-crédation...
- ☐ Saison culturelle : 8 spectacles dont 7 créations

ENS PARIS-SACLAY — CONSEIL D'ADMINISTRATION — 25 septembre 2020

PRÉSIDENCE

II Point d'actualité (4/7)

■ Covid-19

□ Continuité, aménagement et accompagnement

- aménagement des salles de cours
- mise en place du protocole sanitaire de gestion des cas-contacts

□ Recherche

- colloque MSH : « Ruptures des pratiques et dynamique du débat – les SHS face à la crise Covid 19 »
- dépistage : amélioration de tests, projet ANR RapdiCovDiag, LBPA, Institut Pasteur et start-up Lumedix

II Point d'actualité (5/7)

■ Recrutement des normaliens élèves et normaliens étudiants

	Concours - Élèves		Voie étudiante		Total
	C1A	C2A	Pré-master (1A)	M1 (2A)	
Effectif	214*	33	84	10	
	247 (72,5%)		94 (27,5%)		341
<i>Pour info 2019</i>	249 (76%)		86 (24%)		335
<i>Pour info 2018</i>	267 (79%)		72 (21%)		339

* 3 admis à titre étranger

24,7% de filles ; 24,7% de boursiers

II Point d'actualité (6/7)

■ Recrutements des normaliens élèves et normaliens étudiants

Concours 1A			
2020	nb postes	intégrés	ét.
MP	18	18	
Info	14	14	
PC	18	18	
TB	2	2	
BCPST	14	14	
BEL	9	10	
BL	20	21	
D2_1	24	24	
D2_34	4	fermé	
Design	7	5	
PSI	37	39	1
PT	37	37	
TSI	4	1	2
post BTS-DUT	9	8	
total	217	211	3
		214	

Concours 2A		
2020	nb postes	intégrés
Maths	7	7
Biologie	3	3
Chimie	3	3
Physique	3	3
Informatique	3	3
Sc Ingénieur	7	5
Anglais	2	2
SHS	4	5
Design	3	2
Total	35	33

étudiants		
2020	Étudiants 1A	Étudiants 2A
Biologie	5	4
Chimie	8	
Design		2
Economie-gestion	7	
EEA		1
Génie Civil		
Génie Mécanique		
Informatique	11	
Langues	5	
Mathématiques	6	
Physique	8	2
Saphire	14	
Sciences Sociales	20	1
Total	84	10

II Point d'actualité (7/7)

■ Recrutement des enseignants-chercheurs

PU OUDRE Laurent

Mathématiques : création d'un module Apprentissage pour les séries temporelles, interdisciplinaire (IA)

Centre Borelli : étude du comportement humain grâce à des capteurs et des méthodes mathématiques d'analyse de données



MCF BENSALÉM Sakina

EEA : interface physique-biologie (électrophysiologie, bioimpédance, biopuces, microfluidique)

LUMIN : Microfluidique et physique appliquée à la biologie



PU SIGHIREANU Mihaela

Informatique : algorithmique, de programmation (débutant ou avancé), de systèmes d'exploitation et réseau, génie logiciel ou outils logiques

LSV : Méthodes formelles



MCF GODINEAU Kévin

Génie Mécanique : contrôle/commande des systèmes robotiques et des centres d'usinage

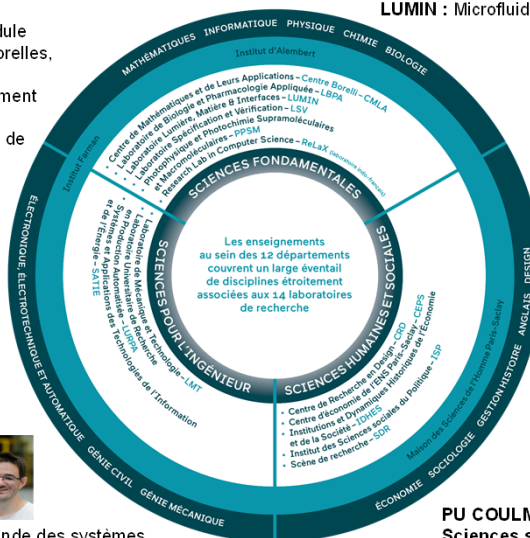
LURPA : Modélisation des systèmes de production, industrialisation, fabrication additive et conventionnelle



PU COULMONT Baptiste

Sciences sociales : sociologie des religions, sociologie des sexualités, méthodes d'investigation

ISP : Sociologie - Stratification culturelle. Sociologie du vote



Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 3 juillet 2020**
- II Points d'actualité**
- III Aspects institutionnels**
 - 3.1 Contrat quinquennal 2020-2024
 - 3.1.1 Contrat de l'Université Paris-Saclay
 - 3.1.2 Volet spécifique de l'ENS Paris-Saclay
 - 3.2 Règlement intérieur de l'Université Paris-Saclay
- IV Aspects budgétaires, financiers et administratifs**
- V Conventions**
- VI Questions diverses**

III Points institutionnels : contrat quinquennal 2020-2024

■ Contrat de l'Université Paris-Saclay

- ☐ volet commun
- ☐ volet spécifique à chaque établissement-composante
- ☐ quelques grands axes stratégiques majeurs, avec un thème imposé :
 - volet commun : mode d'organisation du site et évolution
 - volets spécifiques : participation des établissements à la structuration du site

Volet commun – axe 1

AXE 1. MISSIONS CŒUR : POLITIQUE FORMATION, VIE ÉTUDIANTE, RECHERCHE

Objectif 1.1 : Assurer le pilotage global des formations et développer les objectifs transversaux : réussite étudiante, insertion professionnelle, interdisciplinarité, ouverture à l'international

Objectif 1.2 : Structurer le premier cycle pour permettre une adaptation des formations aux besoins et profils étudiants, en même temps qu'aux besoins de la société et à l'objectif de former des esprits éclairés

Objectif 1.3 : Installer les Graduate Schools & Institut et proposer des formations attractives internationalement

Objectif 1.4 : Assurer l'internationalisation des formations

Objectif 1.5 : Développer et structurer les actions en matière d'éthique et d'intégrité scientifique

Objectif 1.6 : Favoriser l'union des ressources pour la recherche à l'UPSaclay

Objectif 1.7 : Mettre en œuvre les orientations de la politique scientifique

Objectif 1.8 : Assurer l'accompagnement au plus près de la communauté de recherche pour faciliter son quotidien

Objectif 1.9 : Mettre la production scientifique à disposition de la communauté scientifique et de la société en général, dans une démarche de science ouverte, et développer les approches de science participative

Objectif 1.10 : Mettre en avant la proposition de valeur de l'UPSaclay pour une politique pro-active de transfert des connaissances

Objectif 1.11 : Assurer le lien recherche - formation et structurer les forces via les Graduate Schools & Institut et l'EU1CPS

Objectif 1.12 : Accompagner le développement de l'information et de la connaissance en soutien à la formation et à la recherche

Objectif 1.13 : Promouvoir une vie de campus de qualité, sous tous ses aspects



Volet commun – axes 2 et 3

AXE 2. STRATÉGIE EUROPÉENNE ET STRATÉGIE INTERNATIONALE DE L'UNIVERSITÉ PARIS-SACLAY

Objectif 2.1 : Installer une gouvernance de la politique internationale à l'échelle de l'UPSaclay

Objectif 2.2 : Former à l'international et aux valeurs européennes, amplifier l'offre de formation pour les internationaux et l'offre de soutien à la mobilité

Objectif 2.3 : Améliorer l'attractivité de l'université : visibilité et accueil

AXE 3. UPSACLAY COMME ACTEUR ACADÉMIQUE, TERRITORIAL, SOCIO-ÉCONOMIQUE ET SOCIÉTAL

Objectif 3.1 : Approfondir l'articulation avec les ONR et l'APHP

Objectif 3.2 : Implanter l'UPSaclay comme un partenaire des acteurs publics à l'échelle du territoire (collectivités, région, pays)

Objectif 3.3 : Développer les liens avec les partenaires socio-économiques et de la société civile pour un rôle plus affirmé de l'Université

Objectif 3.4 : Faire de l'UPSaclay une université engagée dans le dialogue sciences avec et pour la société et la promotion de la culture et la promotion de l'égalité des chances

Objectif 3.5 : Positionner l'UPSaclay comme un acteur du développement soutenable et de la responsabilité sociétale



Volet commun – axe 4

AXE 4 : LE PILOTAGE ET LA GOUVERNANCE D'UPSACLAY : SUBSIDIARITÉ ET PARTICIPATION

Objectif 4.1 : Installer les instances et processus de décision de l'UPSaclay

Objectif 4.2 : Renforcer l'aide au pilotage, l'amélioration des processus et des organisations internes, et la démarche d'évaluation

Objectif 4.3 : Réussir la transformation administrative, adapter l'organisation aux ambitions académiques et développer le numérique au service de la qualité de travail et de service

Objectif 4.4 : Développer une politique RH ambitieuse

Objectif 4.5 : Installer et développer la fondation UPSaclay au service des valeurs de l'université

Objectif 4.6 : Affiner le modèle économique et politique des moyens

Objectif 4.7 : Optimiser le pilotage et la gestion du patrimoine immobilier

Objectif 4.8 : Assurer la visibilité de l'UPSaclay

III Points institutionnels : Contrat quinquennal 2020-2024

■ Volet spécifique ENS

☐ **Sur la base de l'évaluation HCERES (2019), le contrat définit les orientations stratégiques de l'École pour les 5 ans à venir**

☐ **Travail préalable à la définition des axes stratégiques :**

- consultation des directions de laboratoire : 27/02
- consultation des directions de département : 24/02
- consultation des élus étudiants (CA/CS) et des représentants des associations : 13/02 et 26/02 (séminaires avec les élus de la fin mars annulé)
- discussion en CS : 06/03

☐ **Dialogue contractuel avec le MESRI**

- Université Paris-Saclay et volet spécifique ENS : 15/06
- atelier recherche : 15/07

☐ **Vote au comité technique et conseil d'administration de septembre 2020**

☐ **Signature avec le MESRI en octobre 2020**

III Points institutionnels : Contrat quinquennal 2020-2024

■ Volet spécifique ENS : Axes stratégiques et objectifs

□ Axe 1. Développer la mission de l'ENS au sein de l'Université Paris-Saclay

- Objectif 1.1. Articuler mission spécifique de l'ENS et intégration institutionnelle au sein de l'Université
ex. Coordination de la GS MRES ; mise en œuvre de nouveaux parcours transverses
- Objectif 1.2. Optimiser l'utilisation des ressources de l'établissement au service des missions et des initiatives
ex. Mise en commun d'équipements (Learning center, plaine des sports)
- Objectif 1.3. Assurer la soutenabilité de l'ENS en développant ses ressources propres
ex. Développement du mécénat et des partenariats industriels ; restructuration de l'offre de formation continue

□ Axe 2. Affirmer la vocation pré-doctorale de l'ENS Paris-Saclay

- Objectif 2.1. Intensifier la recherche au plus près des normaliens
ex. Mise en œuvre des DER ; recrutement de professeurs attachés
- Objectif 2.2. Augmenter la part des normaliens poursuivant leurs études en doctorat
ex. Développement des PhD Track
- Objectif 2.3. Diversifier les recrutements universitaires et développer les recrutements internes à l'Université Paris-Saclay
ex. Nouvelles voies de recrutement étudiant ; bonification des notes d'écrits des candidats boursiers
- Objectif 2.4. Renforcer la dimension internationale de la formation
ex. Parcours double-diplôme à l'international ; poursuite de l'encouragement à la mobilité

III Points institutionnels : Contrat quinquennal 2020-2024

■ Volet spécifique ENS : Axes stratégiques et objectifs

□ Axe 3. Étendre et intensifier la recherche

- Objectif 3.1. Étendre les partenariats de recherche
ex. Développement des partenariats avec les ONR (Inserm, Inrae)
- Objectif 3.2. Améliorer le soutien à la recherche
ex. ERC track ; recrutements conjoints avec les ONR ou entreprises
- Objectif 3.3. Renforcer la dimension internationale de la recherche
ex. Programme Booster

□ Axe 4. Améliorer les services rendus aux usagers

- Objectif 4.1. Renforcer la personnalisation accompagnée des parcours d'études des normaliens et l'accompagnement des doctorants
ex. Développement de nouveaux parcours de formation ; fiche de suivi numérique ; accueil de la maison du doctorat
- Objectif 4.2. Construire une expérience étudiante positive au sein de l'Ecole
ex. Prévention des risques psycho-sociaux ; diagnostic du vécu de la scolarité
- Objectif 4.3. Développer une vie étudiante fédératrice et engagée
ex. Charte de la vie étudiante ; projet interENS ; valorisation de l'engagement associatif dans le diplôme

III Points institutionnels : Contrat quinquennal 2020-2024

■ Volet spécifique ENS : Indicateurs contractuels

❑ Axe 1. Développer la mission de l'ENS au sein de l'Université Paris-Saclay

- Indicateur 1 : Normaliens et normales dans les parcours « recherche thématique »
- Indicateur 2 : Développement des ressources propres hors subventions pour charges de service public (SCSP)

❑ Axe 2. Affirmer la vocation pré-doctorale de l'ENS Paris-Saclay

- Indicateur 3 : Participation des chercheurs et chercheuses à la formation
- Indicateur 4 : Poursuite en doctorat des normaliens et normales élèves et répartition territoriale des contrats doctoraux spécifiques pour normaliens
- Indicateur 5 : Diversification du recrutement des normaliens et normales
- Indicateur 6 : Mobilité internationale des normaliens et normales

❑ Axe 3. Étendre et intensifier la recherche

- Indicateur 7 : Articulation de la recherche de l'École et de l'Université Paris-Saclay

❑ Axe 4. Améliorer les services rendus aux usagers

- Indicateur 8 : Implication des normaliens et normales dans la vie de l'établissement

III Points institutionnels : Contrat quinquennal 2020-2024

■ Volet spécifique ENS : Jalons

		2020	2021	2022	2023	2024
Jalon 1	Point d'étape sur la mise en œuvre de la <i>graduate school</i> des métiers de la recherche et l'enseignement supérieur (MRES)					
Jalon 2	Point d'étape sur la réorganisation des directions des affaires immobilières et des systèmes d'information					
Jalon 3	Point d'étape sur la mise en œuvre du système d'information immobilier, le déploiement d'une offre de services bâtimentaires et numériques et l'optimisation de l'exploitation maintenance du bâtiment					
Jalon 4	Point d'étape sur le développement des partenariats					
Jalon 5	Point d'étape sur la restructuration de la formation continue					
Jalon 6	Point d'étape sur la mise en œuvre des départements d'enseignement et de recherche					
Jalon 7	Bilan des actions menées en faveur de la diversification du recrutement des normaliens et normales					
Jalon 8	Bilan des réponses aux appels à projets nationaux et européens de financement de la recherche					
Jalon 9	Point d'étape sur la mise en place du programme Booster					
Jalon 10	Point d'étape sur la mise en place de la fiche de suivi numérique, les dispositifs de suivi de l'insertion professionnelle des normaliens et normales et le suivi du respect de l'engagement décennal					
Jalon 11	Point d'étape sur le diagnostic du vécu de la scolarité à l'École et les actions d'accompagnement de l'expérience étudiante					
Jalon 12	Point d'étape sur la mise en place de la charte de la vie étudiante					

Ordre du jour

I Approbation du procès-verbal de la séance du 13 mars 2020

II Points d'actualité

III Aspects institutionnels

3.1 Contrat quinquennal 2020-2024

3.1.1 Contrat de l'Université Paris-Saclay

3.1.2 Volet spécifique de l'ENS Paris-Saclay

3.2 Règlement intérieur de l'Université Paris-Saclay

IV Aspects budgétaires, financiers et administratifs

V Conventions

VI Questions diverses

Projet de règlement intérieur de l'Université (1/3)



Contexte et méthode

- Élément important du dispositif institutionnel de l'Université Paris-Saclay (renvois nombreux des statuts au règlement intérieur)
- Un processus d'adoption complexe (approbation/avis de chaque entité de l'Université Paris-Saclay)
- Objectif de limiter les dispositions en matière d'ordre et de sécurité à l'essentiel à ce stade
- Élaboration du projet de règlement intérieur en lien étroit avec la commission des statuts de l'Université (une séance par semaine en mai 2020 consacrée à l'étude de ce document)
- Document dont l'adoption était nécessaire à court terme, mais qui pourra faire l'objet de révisions à moyen terme - nouvelle validation par les instances nécessaire

Projet de règlement intérieur de l'Université (2/3)



Préambule et titre I – Dispositions générales (périmètre employeur)

- Définition du périmètre employeur et rappel des périmètres des différents établissements
- Dispositions en matière d'hygiène, ordre et sécurité au sein des locaux relevant de la responsabilité de la Présidente de l'Université Paris-Saclay
- Rappel : responsabilité de chaque chef d'établissement-composante et d'Université membre associé pour les locaux relevant de sa responsabilité
- Rappel des droits et libertés des personnels et usagers et de leurs modalités d'exercice

université
PARIS-SACLAY

Projet de règlement intérieur de l'Université (3/3)



Titre II – Dispositions d'ordre institutionnel

- Compléments nécessaires aux règles électorales des conseils centraux ;
- Modalités de désignation des personnalités extérieures par le conseil d'administration sur proposition du CODIR
- Procédure de désignation du président et plus particulièrement modalités de déroulement de la réunion électorale des membres du conseil d'administration
- Institution d'une commission ad'hoc des carrières des enseignants du périmètre employeur
- Fonctionnement des nouvelles structures (GS, EUPC, Instituts...)

Titre III – Instances de dialogue social (périmètre employeur)

- Description des instances représentatives du personnel au périmètre employeur
- Renvois aux décrets et règlements intérieurs régissant le fonctionnement de chaque instance

université
PARIS-SACLAY

Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 13 mars 2020
- II Points d'actualité
- III Aspects institutionnels
- IV Aspects budgétaires, financiers et administratifs
 - 4.1 Budget rectificatif
 - 4.2 Droits d'inscription au diplôme d'établissement
Année de Recherche en Technologie Quantique (ARTeQ)
 - 4.3 Exonération des étudiants extracommunautaires
 - 4.4 Admissions en non-valeur
 - 4.5 Contrôle interne à l'ENS Paris-Saclay : organisation
 - 4.6 Sorties d'inventaire
- V Conventions
- VI Questions diverses

Budget rectificatif n°1 (1/2)

■ Objectif

- **augmenter l'enveloppe des crédits pour prendre en compte des dépenses liées à :**
 - **la crise sanitaire :**
 - enseignement à distance et mise en place du travail à domicile
 - consommables (masques et gel hydroalcoolique)
 - gardiennage renforcé
 - **l'installation sur le campus de Gif :**
 - report de dépenses prévues fin 2019 : mobilier, prestation d'assistance au déménagement
 - gardiennage renforcé suite aux réserves et restes à faire
 - **l'opération immobilière :**
 - report de dépenses prévues fin 2019

Budget rectificatif n°1 (2/2)

■ Budget principal

□ Augmentation des autorisations d'engagement (AE) de fonctionnement

après redéploiement de certaines dépenses prévues au budget initial : **+ 2,5 M€**

- **crise sanitaire :** **+ 0,9 M€**
 - enseignement à distance et mise en place du travail à domicile : + 0,4 M€
 - consommables (masques et gel hydroalcoolique) : + 0,2 M€
 - gardiennage renforcé : + 0,3 M€
- **installation sur le campus de Gif :** **+ 1,6 M€**
 - gardiennage renforcé suite aux réserves et restes à faire du bâtiment : + 0,5 M€
 - report de dépenses prévues fin 2019 : mobilier, prestation d'assistance au déménagement : + 1,1 M€

□ Dépenses de masse salariale et ETPT : pas de modification

□ Crédits de paiement (CP) : pas de modification

- CP des dépenses prévues fin 2019 et reportées inscrites au budget initial
- glissement de certains décaissements

□ Encaissements **+ 0,7 M€**

■ Budget annexe de l'opération immobilière

□ AE **+ 5,3 M€**

□ Encaissements **– 4,0 M€**

Budget principal (1/2)

■ Budget en encaissements et décaissements

AE, CP et solde budgétaire										
	Dépenses						Recettes			
		AE			CP					
	BI	Δ	BR	BI	Δ	BR	BI	Δ	BR	
Personnel	73,6 M€		73,6 M€	73,6 M€		73,6 M€	83,6 M€		83,6 M€	SCSP
Fonctionnement	24,5 M€	2,5 M€	27,0 M€	30,7 M€		30,7 M€	6,6 M€	0,7 M€	7,2 M€	Autres recettes globalisées
Investissement	7,6 M€		7,6 M€	6,7 M€		6,7 M€				Recettes fléchées
Total	105,7 M€	2,5 M€	108,2 M€	111,0 M€	0,0 M€	111,0 M€	90,2 M€	0,7 M€	90,9 M€	Total
Solde budgétaire (excédent)					0,7 M€		20,8 M€		20,1 M€	Solde budgétaire (déficit)

Budget principal (2/2)

■ Budget en droits constatés

Compte de résultat prévisionnel							
Charges				Produits			
	BI	Δ	BR		BI	Δ	BR
Personnel	73,6 M€		73,6 M€	Subventions de l'Etat	83,7 M€		83,7 M€
Fonctionnement autre que charges de personnel	41,0 M€	2,5 M€	43,5 M€	Autres subventions	2,8 M€		2,8 M€
				Autres produits	20,2 M€		20,2 M€
Total des charges	114,5 M€	2,5 M€	117,0 M€	Total des produits	106,7 M€		106,7 M€
Résultat prévisionnel : bénéfice				Résultat prévisionnel : perte	7,8 M€	2,5 M€	10,3 M€
Total	114,5 M€	2,5 M€	117,0 M€	Total	114,5 M€	2,5 M€	117,0 M€

Tableau de financement							
Emplois				Ressources			
	BI	Δ	BR		BI	Δ	BR
Insuffisance d'autofinancement	9,1 M€	2,5 M€	11,6 M€	Capacité d'autofinancement			
Investissements	6,7 M€		6,7 M€	Financement de l'actif par l'État		1,2 M€	1,2 M€
				Autres financements de l'actif	1,2 M€	-0,3 M€	0,9 M€
Total des emplois	15,7 M€	2,5 M€	18,2 M€	Total des ressources	1,2 M€	0,9 M€	2,0 M€
Apport au fonds de roulement				Prélèvement fonds de roulement	14,6 M€	1,6 M€	16,2 M€

ENS PARIS-SACLAY — CONSEIL D'ADMINISTRATION — 25 septembre 2020

PRÉSIDENCE

Budget annexe de l'opération immobilière (1/2)

■ Budget en encaissements et décaissements

Dépenses							Recettes			
	AE			CP			BI	Δ	BR	
	BI	Δ	BR	BI	Δ	BR				
Personnel										SCSP
Fonctionnement	1,0 M€	0,0 M€	1,0 M€	1,1 M€		1,1 M€				Autres recettes globalisées
Investissement	9,0 M€	5,3 M€	14,3 M€	26,0 M€		26,0 M€	11,5 M€	-4,0 M€	7,5 M€	Recettes fléchées
Total	10,0 M€	5,3 M€	15,3 M€	27,1 M€	0,0 M€	27,1 M€	11,5 M€	-4,0 M€	7,5 M€	Total
Solde budgétaire (excédent)							15,6 M€	4,0 M€	19,6 M€	Solde budgétaire (déficit)

ENS PARIS-SACLAY — CONSEIL D'ADMINISTRATION — 25 septembre 2020

PRÉSIDENCE

Budget annexe de l'opération immobilière (2/2)

■ Budget en droits constatés

Compte de résultat prévisionnel							
Charges				Produits			
	BI	Δ	BR		BI	Δ	BR
Personnel				Subventions de l'Etat			
Fonctionnement autre que charges de personnel	1,3 M€		1,3 M€	Autres subventions	1,3 M€		1,3 M€
				Autres produits			
Total des charges	1,3 M€		1,3 M€	Total des produits	1,3 M€		1,3 M€
Résultat prévisionnel : bénéfice				Résultat prévisionnel : perte			
Total	1,3 M€		1,3 M€	Total	1,3 M€		1,3 M€

Tableau de financement							
Emplois				Ressources			
	BI	Δ	BR		BI	Δ	BR
Insuffisance d'autofinancement				Capacité d'autofinancement			
Investissements	26,0 M€		26,0 M€	Financement de l'actif par l'État			
				Autres financements de l'actif	26,0 M€		26,0 M€
Total des emplois	26,0 M€		26,0 M€	Total des ressources	26,0 M€		26,0 M€
Apport au fonds de roulement				Prélèvement fonds de roulement			

ENS PARIS-SACLAY — CONSEIL D'ADMINISTRATION — 25 septembre 2020

PRÉSIDENCE

Ordre du jour

I Approbation du procès-verbal de la séance du 13 mars 2020

II Points d'actualité

III Aspects institutionnels

IV Aspects budgétaires, financiers et administratifs

4.1 Budget rectificatif

4.2 Droits d'inscription au diplôme d'établissement

Année de Recherche en Technologie Quantique (ARTeQ)

4.3 Exonération des étudiants extracommunautaires

4.4 Admissions en non-valeur

4.5 Contrôle interne à l'ENS Paris-Saclay : organisation

4.6 Sorties d'inventaire

V Conventions

VI Questions diverses

ENS PARIS-SACLAY — CONSEIL D'ADMINISTRATION — 25 septembre 2020

PRÉSIDENCE

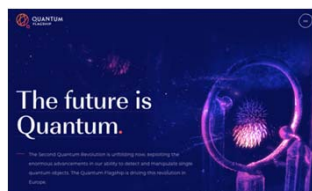
Diplôme ARTeQ (Année de recherche en technologies quantiques) (1/2)

■ Contexte



Sciences et technologies quantiques - Contexte

Flagship européen - 2018



Plan quantique national



- Nouvelles filières de formations initiales et continues pour nourrir l'écosystème
- Exigence d'interdisciplinarité
- Forte hausse du nombre d'étudiants tous niveaux (ingénieurs, master, thèse)
- Forte hausse du nombre de doctorants (et des financements de thèse)

Naissance d'un écosystème



ENS PARIS-SACLAY — CONSEIL D'ADMINISTRATION — 25 septembre 2020

PRÉSIDENCE

Diplôme ARTeQ (2/2)

■ Année de recherche en technologies quantiques

□ Organisation :

- 1^{er} semestre (octobre-janvier) : modules de formation (180h) et projet encadré de recherche
- 2^e semestre (février-juillet) : stage en laboratoire (6 mois), sensibilisation à la valorisation

□ Public visé :

- élèves et étudiants normaliens, étudiants de M1, élèves d'école ingénieur
- physique, physique appliquée, informatique, chimie

□ Diplôme universitaire opéré par l'ENS Paris-Saclay et l'UFR des Sciences : l'Université Paris-Saclay délègue par convention à l'ENS Paris-Saclay le rôle d'établissement référent, ce qui couvre notamment l'inscription et le suivi pédagogique des étudiant

□ Comité de pilotage présidé par Alain Aspect, associant des représentants des GS, des partenaires industriels (Thales, ATOS, Air Liquide, EDF) et les responsables de M2 directement concernés

■ Droits d'inscription 2020-2021, y compris bibliothèque : 243 €

■ Exonération : étudiants boursiers sur critères sociaux

ENS PARIS-SACLAY — CONSEIL D'ADMINISTRATION — 25 septembre 2020

PRÉSIDENCE

Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 13 mars 2020**
- II Points d'actualité**
- III Aspects institutionnels**
- IV Aspects budgétaires, financiers et administratifs**
 - 4.1 Budget rectificatif
 - 4.2 Droits d'inscription au diplôme d'établissement
Année de Recherche en Technologie Quantique (ARTeQ)
 - 4.3 Exonération des étudiants extracommunautaires
 - 4.4 Admissions en non-valeur
 - 4.5 Contrôle interne à l'ENS Paris-Saclay : organisation
 - 4.6 Sorties d'inventaire
- V Conventions**
- VI Questions diverses**

Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 13 mars 2020**
- II Points d'actualité**
- III Aspects institutionnels**
- IV Aspects budgétaires, financiers et administratifs**
 - 4.1 Budget rectificatif
 - 4.2 Droits d'inscription au diplôme d'établissement
Année de Recherche en Technologie Quantique (ARTeQ)
 - 4.3 Exonération des étudiants extracommunautaires
 - 4.4 Admissions en non-valeur
 - 4.5 Contrôle interne à l'ENS Paris-Saclay : organisation
 - 4.6 Sorties d'inventaire
- V Conventions**
- VI Questions diverses**

Ordre du jour

I Approbation du procès-verbal de la séance du 13 mars 2020

II Points d'actualité

III Aspects institutionnels

IV Aspects budgétaires, financiers et administratifs

4.1 Budget rectificatif

4.2 Droits d'inscription au diplôme d'établissement

Année de Recherche en Technologie Quantique (ARTeQ)

4.3 Exonération des étudiants extracommunautaires

4.4 Admissions en non-valeur

4.5 Contrôle interne à l'ENS Paris-Saclay : organisation

4.6 Sorties d'inventaire

V Conventions

VI Questions diverses

Contrôle interne à l'ENS Paris-Saclay : organisation

■ Définition : le contrôle interne

- accompagne à la simplification et l'harmonisation des processus de gestion pour fluidifier et sécuriser les activités
- permet de minimiser les risques d'erreurs
- permet de mettre en place des mesures visant à prévenir les risques juridiques et financiers

■ Fonctionnement : la direction des affaires juridiques, institutionnelles et marchés publics met en place les processus du contrôle interne, établit les plans d'action et coordonne les actions à mener avec l'appui du comité de pilotage. Elle est assistée par un comité de pilotage qui a pour mission

- d'analyser les risques,
- de mettre en place les plans d'action et de contrôles,
- de réaliser un reporting.

■ Chantiers prioritaires 2020

- processus paie
- processus engagement décennal
- processus exécution financière des marchés publics

Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 13 mars 2020**
- II Points d'actualité**
- III Aspects institutionnels**
- IV Aspects budgétaires, financiers et administratifs**
 - 4.1 Budget rectificatif
 - 4.2 Droits d'inscription au diplôme d'établissement
Année de Recherche en Technologie Quantique (ARTeQ)
 - 4.3 Exonération des étudiants extracommunautaires
 - 4.4 Admissions en non-valeur
 - 4.5 Contrôle interne à l'ENS Paris-Saclay : organisation
 - 4.6 Sorties d'inventaire
- V Conventions**
- VI Questions diverses**

Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 13 mars 2020**
- II Points d'actualité**
- III Aspects institutionnels**
- IV Aspects budgétaires, financiers et administratifs**
- V Conventions**
- VI Questions diverses**

Ordre du jour

- I Approbation du procès-verbal de la séance du 13 mars 2020**
- II Points d'actualité**
- III Aspects institutionnels**
- IV Aspects budgétaires, financiers et administratifs**
- V Conventions**
- VI Questions diverses**